

Broerstraat 5

 **Op naar de 'Groninger standaard'**
Meetlat voor maatschappelijk verantwoord ondernemen



RuG

Inhoud

- 4 Groningen gaat voor genomics
- 7 Ain wondre stad /
Hans Anker over Zuiderkerkstraat 1
- 8 Voorjaarsdiners
- 9 WKB / Column van Hofstee
- 10 Een bijzondere reünie



- 12 Op naar de 'Groningse Standaard'
Meetlat voor maatschappelijk verantwoord ondernemen
- 13 Ubbo Emmius Fonds
- 14 Geen 'mantelpakjesbestaan' voor
Izaline Calister / Interview
- 17 Reclame maken voor de Nederlandse huisarts
Interview met Ted van Essen
- 18 At home in the universe
Reisindrukken uit Cambridge
- 20 Alumniverenigingen
- 22 Academische Opleidingen Groningen
- 24 RUG scriptieprijs
Oraties en afscheidscolleges
- 25 Brandpunt Groningen
- 28 Alumni Achteraf

Redactioneel

Eigenlijk zat ik er vorig jaar op te wachten toen we het magische jaar 2000 ingingen, een wervelend begin van de eeuw vol spannende gebeurtenissen. Ondanks alle voorspellingen gebeurde er echter weinig spectaculairs. Dat is wel even anders in 2001!

Allereerst verruil ik, Lidy Bosker, per 1 maart mijn functie als manager bij Start Employability Services voor de functie van alumnifunctionaris van de Rijksuniversiteit Groningen. Ik volg Anita Veltmaat op die nu werkzaam is bij de afdeling Internationale Samenwerking van de RUG.

Ik ben in 1988 afgestudeerd aan de RUG (Nederlandse Taal- en Letterkunde) en heb sinds die tijd verschillende functies binnen het bedrijfsleven bekleed. Tussen de bedrijven door heb ik over de wereld gezworven met rugzak en Lonely Planetgids. Tijdens mijn reizen heb ik twee passies ontwikkeld: interesse in andere



culturen en duiken. Dat laatste doe ik inmiddels ook hier in het koude Noorden.

Naast mijn komst kent 2001 nog meer veranderingen! *Broerstraat 5* heeft een metamorfose ondergaan en we hopen dat deze nieuwe vormgeving aanspreekt. Naast een ander jasje zijn er ook inhoudelijk de nodige veranderingen waar te nemen. We kiezen voor een ruimere onderwerpskeuze en willen graag horen wat u van onze nieuwe aanpak vindt. Bellen of schrijven dus, adresgegevens staan in het colofon!

Dat niet alles verandert blijkt uit het feit dat ook dit jaar het voorjaarsdiner op het programma staat. Wij nodigen u uit plaats te nemen aan tafel in Groningen, Leeuwarden, Zwolle, Amsterdam of Rotterdam. In een gemêleerd gezelschap kunt u tussen soep en toetje door naar diverse lezingen luisteren. Een geslaagde formule zoals blijkt uit de vele positieve reacties na de vorige keer. U kunt zich aanmelden via de bon op pagina 9.

Een breed scala aan onderwerpen in dit maartnummer. Zo worden er swingende klanken hoorbaar uit het interview met Izaline Calister, bedrijfskunde-alumnus en nu jazz-zangeres. Verder kijken we onder meer naar het genoomonderzoek van de RUG en een bijzondere reünie van historici na 25 jaar... Kortom, *Broerstraat 5* verlegt zijn grenzen. Veel leesplezier!

Lidy Bosker

Colofon

Zestiende jaargang
Eerste nummer
maart 2001
ISSN 0921-1721

Broerstraat 5 is een gratis magazine voor alle laatstejaars studenten, afgestudeerden en gepromoveerden van de Rijksuniversiteit Groningen, alsmede oud-cursisten van de Academische Opleidingen Groningen. Overige personen en instellingen kunnen zich

abonneren voor f 40,- per jaar.
Het blad verschijnt vier keer per jaar.

Uitgever
Interne en Externe
Betrekkingen RUG
Postbus 72
9700 AB Groningen

Redactie
Andries Bierling
Lidy Bosker
Chris Giebels

Gert Gritter
Wim Janssen
Geert Sanders

Redactieadres
Redactie Broerstraat 5
Postbus 72
9700 AB Groningen
Telefoon (050) 363 73 79
alumni@bureau.rug.nl
Fax (050) 363 63 00

Online-versie
<http://www.rug.nl/alumni>

Ontwerp en lay-out
In Ontwerp, Assen

Fotografie
- Elmer Spaargaren: omslag,
pagina 3, 7, 11, 12, 13 en 25
- Stijntje de Olde:
pagina 14 en 16
- Bert Janssen: pagina 17
en 28

Productie
Facilitair Bedrijf RUG

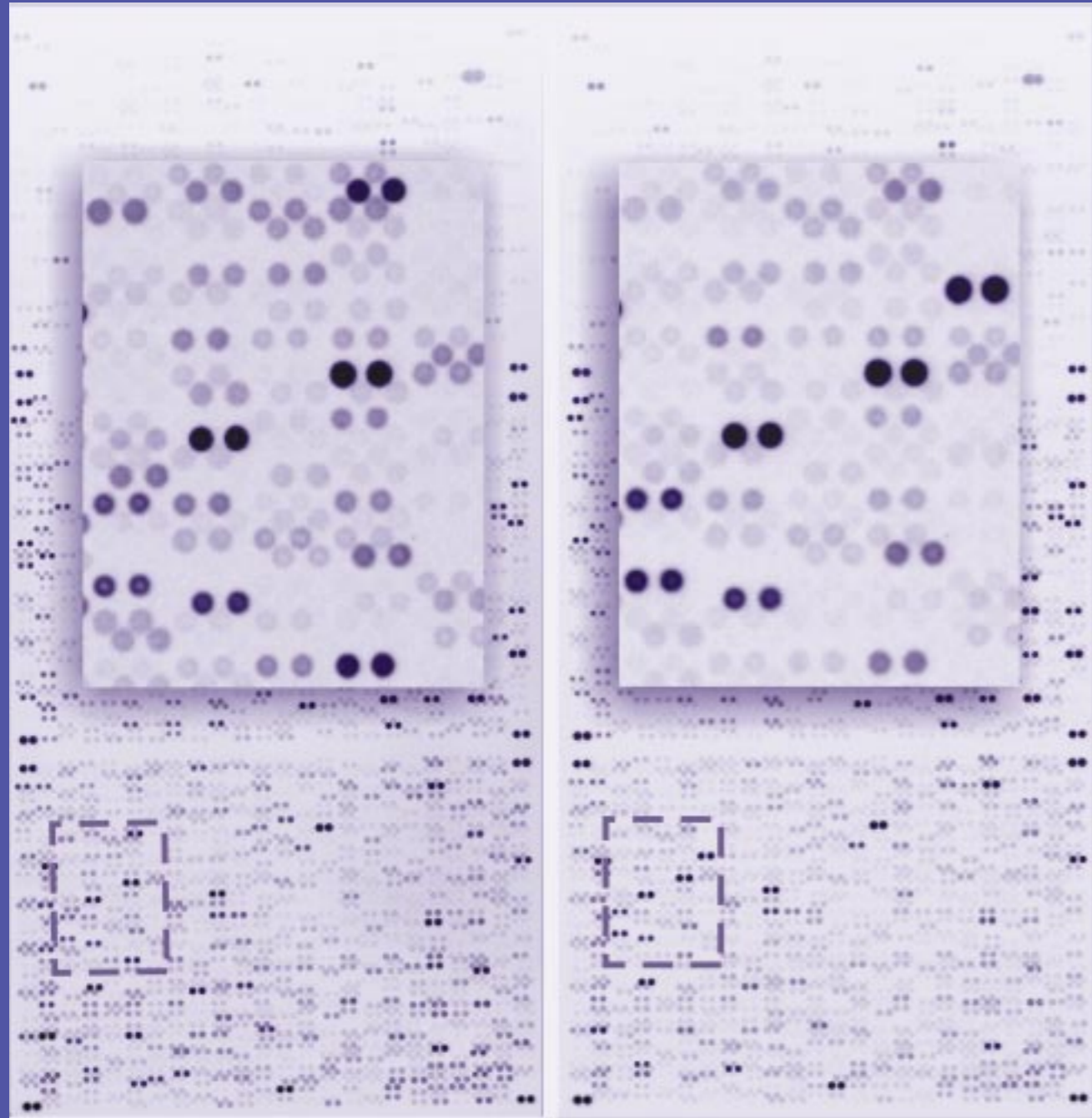
Druk
Tijl Offset, Zwolle

Oplage
39.000 exemplaren

Volgende nummer
Nieuwe kopij inleveren
vóór 1 mei 2001

Advertenties
Telefoon (050) 363 73 79

Groningen gaat voor genomics



Illustratie: Dr. S. Peuchen (GUIDE), gebaseerd op data van de afdeling Moleculaire Genetica

Toelichting (let op formattering): DNA array van *Bacillus subtilis*. In deze illustratie wordt de activiteit van alle genen van *B. subtilis* onder normale omstandigheden (links) vergeleken met de activiteit onder "stress" omstandigheden (rechts). Elk paar van stippen vertegenwoordigt één van de 4220 genen van deze bacterie.

HET MENSELIJK GENOOM IS ONTCIJFERD, NET ALS DAT VAN TALLOZE MICRO-ORGANISMEN, EN ENKELE PLANTEN EN DIEREN. WE KENNEN DE GENEN, DE VOLGENDE STAP IS BEGRIJPEN WAT ZE DOEN, EN HOE. DAT IS GENOMICS. DE RUG HEEFT AL HAAR ONDERZOEK OP DIT GEBIED GEBUNDELD IN HET GENOMICS CENTRE, EEN VIRTUEEL ONDERZOEKSIJNSTITUUT. DIT INSTITUUT MOET DE KOMENDE TIEN JAAR 150 MILJOEN GULDEN BINNENHALEN.

De ontcijfering van het menselijk genoom was een spannende race tussen het commerciële bedrijf van Craig Venter en een consortium van vooral Amerikaanse en Britse wetenschappers uit de 'publieke sector'. De rest van Europa, ook Nederland, stond langs de zijlijn. Maar toen Bill Clinton en Tony Blair in een gezamenlijke show de kaart van de menselijke genen presenteerden, leek de Nederlandse overheid wakker te schrikken. Er moest iets gebeuren, of ons land zou de boot missen.

Op verzoek van de overheid schreven industrie en universiteiten vorig jaar het 'Strategisch actieplan genomics', waarin aanbevelingen werden gedaan voor investeringen in DNA-onderzoek. En afgelopen najaar vroeg de regering een commissie, onder voorzitterschap van oud-RABO topman Herman Wijffels, concrete voorstellen te doen. Naar verwachting zal er de komende vijf jaar 500 tot 700 miljoen gulden beschikbaar komen voor genomics. Die term staat voor 'het verklaren en bestuderen van levensprocessen gebaseerd op de complete set van genetische informatie van een organisme'.

Sequencing

De RUG heeft inmiddels een eigen actieplan opgesteld. Onder leiding van hoogleraar farmaceutische biologie Wim Quax is een inventarisatie gemaakt van het genomics-gerelateerde onderzoek binnen onze universiteit. Gezamenlijk zijn de sterke en zwakke kanten van de RUG op dit terrein in

kaart gebracht. De commissie heeft aanbevolen het onderzoek samen te brengen in het 'Genomics Centre'. Door als een eenheid te opereren kan het onderzoek versterkt worden. Bovendien staat de universiteit zo sterker bij de verdeling van extra geld voor dit – uiterst competitieve – onderzoeks-terrein.

'Sequencing, het bepalen van de DNA-volgorde, is geen core-business voor een universiteit,' meent Quax. 'Het is dus niet zo gek dat universiteiten niet meededen in de race om het menselijk genoom. Maar tien jaar geleden kon je al zien aankomen dat het ontrafelen van genomen de hele aanpak van biologisch en biomedisch onderzoek zou veranderen.' Maar ook een – op wereldschaal gezien – relatief kleine universiteit als de RUG kan haar bijdrage leveren. Groningse wetenschappers werkten bijvoorbeeld mee aan de opheldering van het genoom van de bacterie *Bacillus subtilis*, die door RUG-onderzoekers onder meer gebruikt wordt om nieuwe eiwitten te produceren.

Quax toont een foto van een DNA micro-array, een plaatje waarop markers voor alle 4200 genen van de bacterie zijn aangebracht. Wanneer materiaal van de bacterie op het plaatje wordt gebracht, reageren de producten van actieve genen met hun specifieke markers. Er ontstaat een vlekkenpatroon, waaruit is af te lezen welke genen actief zijn. 'Je kunt zo bijvoorbeeld bacteriën die onder normale condities groeien vergelijken met gestresse

bacteriën, en zien welke genen betrokken zijn bij de reactie op stress.'

Noord-Nederlandse voorouders

Vóór de opheldering van het genoom van deze bacterie zou een onderzoeker naar één of hooguit een paar genen tegelijk kunnen kijken. Nu is het mogelijk in een keer het hele genoom te overzien. Dat is het wezenlijke verschil tussen de genomics en de 'oude' biotechnologie van de jaren tachtig en negentig. Het resultaat van de nieuwe aanpak is een beter begrip van het functioneren van allerlei organismen, van bacteriën tot de mens. En, voor de mens belangrijk, een beter begrip van de verschillen tussen gezonde cellen en zieke cellen. Op basis hiervan kunnen nieuwe medicijnen worden ontwikkeld.

Hoogleraar antropogenetica Charles Buys is duidelijk over het nut van de nieuwe kennis. 'Tien jaar geleden hadden artsen veel minder te bieden als het ging om voorlichting over erfelijke ziekten. Nu kunnen we mensen identificeren met een erfelijke aanleg, bijvoorbeeld voor bepaalde typen kanker.' Moesten vroeger bijvoorbeeld alle leden in een familie met erfelijke darmkanker zich periodiek laten onderzoeken, nu is het mogelijk via een DNA-analyse te bepalen wie er inderdaad een verhoogd risico heeft, en wie niet.

De uitdaging is meer kennis te verwerven over de genetische achtergrond van ziekten. De medische faculteit van de RUG heeft, samen met het Acade-





Door de samenwerking is het ook mogelijk één gezicht naar buiten te presenteren. Quax: 'Bij aanvragen voor subsidies voegen we nu een uniform stukje over het Genomics Centre toe. Zo maak je naar subsidieverstrekkers en beleidsmakers duidelijk wie je bent.' Quax schat dat er de komende jaren zo'n 50 miljoen nodig is aan investeringen, terwijl er jaarlijks 5 tot 10 miljoen nodig is voor de exploitatie. Over tien jaar gerekend zo'n 150 miljoen. 'Dat kunnen twee hoogleraren niet op een vrijdagmiddag regelen. Daar heb je een professioneel acquisitieteam voor nodig.' Vandaar dat het College van Bestuur een beleidsmedewerker heeft toegezegd. Ook de gemeente Groningen helpt een handje mee bij de lobby. 'Maar uiteindelijk', zo relateert Quax, 'zijn goede wetenschappelijke resultaten natuurlijk de

Links:
Wim Quax
Rechts:
Charles Buys.



eiwit dat hierdoor gemaakt wordt, en de functie van dat eiwit,' legt Buys uit. Hierbij is ook een belangrijke rol weggelegd voor het rekencentrum. Buys: 'Wij hebben, net als de Universiteit van Amsterdam en de TU Delft, een centrum voor High Performance Computing. Die rekenkracht heb je nodig bij dit soort onderzoek.' Deze kant van het onderzoek wordt binnenkort nog versterkt door het aantrekken van een hoogleraar bio-informatica. Tenslotte heeft Groningen natuurlijk ook een opleiding farmacie, en een onderzoekschool voor geneesmiddelenonderzoek (GUIDE). 'Zo bestrijken we het hele traject van gen tot geneesmiddel,' stelt Buys vast. 'En voor geneesmiddelenproductie kunnen micro-organismen weer van belang zijn.' Bovendien werd onlangs bekend dat Groningen vijf miljoen krijgt voor het opzetten van een 'Life Science Incubator', waarin startende biomedische ondernemers begeleid kunnen worden. Beide hoogleraren hebben daarom grote verwachtingen van het netwerk-instituut. Buys: 'We hebben al heel veel expertise in huis. En het Genomics Centre zal nog eens kwaliteitsbevorderend werken.' Quax: 'Het mooie van het Genomics Centre is dat we niet investeren in beton, maar in kennis.' ■

René Franssen

misch Ziekenhuis Groningen, traditioneel een sterke positie in dit soort onderzoek. 'We beschikken over gegevens van patiënten en hun familieleden, die relatief ver terug gaan,' weet Buys. 'Bijvoorbeeld van patiënten met longziekten, multiple sclerose of autisme.' Bovendien stamt de bevolking in Noord-Nederland af van maar een kleine groep voorouders. 'Mensen wonen hier al generaties, en tot voor kort was er relatief weinig "import". Zo'n populatie is heel geschikt om in het genoom plaatsen op te sporen waar zich de genetische aanleg voor allerlei ziekten bevindt.'

Droom

Buys is voorzitter van de stuurgroep die de komende jaren het Genomics Centre aan de RUG gestalte moet geven. Het centrum zal vooral een netwerkfunctie hebben. 'Het is niet de bedoeling dat er een gebouw komt,' aldus Buys. Maar het heeft een groot voordeel om biologen uit Haren eens kennis te laten maken met medici uit het AZG. 'Om maar iets te noemen: antibiotica-resistentie van bacteriën en resistentie van kankercellen voor cytostatica lopen soms via vergelijkbare mechanismen.' Daarnaast is er een overlap in de gebruikte technieken. 'Zo'n centrum kan katalyserend werken,' is zijn vaste overtuiging.

'We investeren niet in beton, maar in kennis.'

beste lobby.' Buys beaamt dit volmondig. 'Als ik denk aan het Genomics Centre is mijn droom niet een mooi gebouw, maar een stapel goede wetenschappelijke publicaties.' De bouwstenen om die droom te verwezenlijken liggen er al grotendeels. Excellente onderzoeksgroepen, zowel in de microbiologie als in de geneeskunde en sterke klinische input via het AZG. Bovendien bezit de bètafaculteit een groep van wereldniveau die zich bezig houdt met de structuur van eiwitten. 'Dat is van belang wanneer je de koppeling wilt leggen tussen een gen, het



GRONINGEN. UNIVERSITEIT. MAAR OOK TALLOZE STRATEN, HUIZEN, BRUGGEN PLEINEN MET EVEN ZOVEEL HERINNERINGEN DAARAAN VAST. BEKENDE OUD-RUG-STUDENTEN VERTELLEN OVER HUN SPECIALE PLEK.



Hans Anker (47) / strafpleiter / speciale plek: Zuiderkerkstraat 1, waar hij met zijn tweelingbroer Wim van 1972 tot 1977 woonde.

'Wij hadden de benedenverdieping, gevonden via onze zus die in Groningen zat. Boven woonde Jan Maat, de huisbaas. Ik geloof dat hij er nog steeds woont. Voor studenten was het best riant, veel studiegenoten hadden konijnenhokken. De voorkamer hadden we niet nodig, daar hadden we een midgetgolfbaan gemaakt. Voor de kromming gebruikten we een banaan. Als we 's avonds college hadden namen we geregeld studenten en docenten mee. "Kom maar even bij ons wat eten," zeiden we dan. Haalden we chinees op. We waren fanatieke studenten, maakten hele studieschema's. Maar we gaven daar ook feestjes. Die liepen wel eens uit de hand. Maar dan ging een van ons toch altijd naar college de volgende dag. We voetbalden in ons straatje. Ons portiek was de goal. Er kwamen auto's en bussen langs, maar daar speelden we overheen, op basis van techniek. Nooit

een ongeluk gebeurd, nee, wel ruiten gesneuveld. We zijn er onze hele studie gebleven. Vierenhalf jaar. In die tijd is er niets veranderd. De lampions die we de eerste dag ophingen hingen er de laatste dag nog steeds. Wij zijn heel traditioneel, gaan ook al eenenveertig jaar lang naar dezelfde plaats in Limburg op vakantie. Maar in het weekend waren we daar nooit. We kwamen altijd op maandag aan, op vrijdag gingen we weer naar Friesland, naar Akkrum, naar huis. Daar was ons studentenleven, onze maten. In al die viereneenhalf jaar zijn we nooit één weekend in Groningen geweest. Nog geen zaterdag, ik verklaar het met de hand op mijn hart. We zijn dorpsmensen, nog.'

Ellis Ellenbroek

Interessante lezingen en een heerlijke maaltijd

RUG-Voorjaarsdinners op 19 april

OP DONDERDAG 19 APRIL 2001 ORGANISEERT DE RUG IN VIJF STEDEN TEGELIJKERTIJD HET VOORJAARSDINER: EEN SPECIALE AVOND, DIE TOEGANKELIJK IS VOOR IEDERE AFGESTUDEERDE EN GEPROMOVEERDE VAN DE RUG. OP HET PROGRAMMA STAAT EEN DINER MET TWEE KORTE LEZINGEN VAN VOORAANSTAANDE WETENSCHAPPERS OF RUG-ALUMNI. VERTEGENWOORDIGERS VAN HET COLLEGE VAN BESTUUR EN HET COLLEGE VAN ALUMNI ZIJN UW GASTHEER EN GASTVROUW.

Vorig jaar vond het Voorjaarsdiner voor de eerste keer plaats. Ook nu is gekozen voor dezelfde korte, krachtige formule van een 'diner-pensant', die inhoud en sfeer combineert. Tijdens deze gezellige avond, die van ca. 18.00-21.30 uur duurt, kunt u luisteren naar twee korte, sprankelende lezingen van wetenschappelijke onderzoekers of prominenten. Verder ontmoet u andere alumni en bestuurders van de RUG. Uiteraard wordt gezorgd voor een heerlijk buffet.

De Voorjaarsdinners vinden plaats op stijlvolle locaties in Amsterdam, Groningen, Leeuwarden, Rotterdam en Zwolle. U kunt naar een bijeenkomst bij u in de omgeving gaan, maar voor de Voorjaarsdinners elders bent u vanzelfsprekend evenzeer uitgenodigd. Ook partners of andere introducés zijn van harte welkom.

→ Groningen

Gedeputeerde Mirjam de Meijer (alumnus psychologie) en Marius Kooyman (College van Bestuur) ontvangen u in de prachtige Statenzaal van het

Provinciehuis. Theo Kuipers, hoogleraar wetenschapsfilosofie, spreekt over het verband tussen waarheid en schoonheid. Professor Dirkje Postma gaat in op de rol van genetisch onderzoek bij chronische luchtwegaandoeningen, zoals astma.

→ Rotterdam

Bert Verveld (alumnus sociale geografie), directeur van het Bureau van de RUG, is uw gastheer in Hotel New York. Professor Ton Beenackers (technische scheikunde) spreekt over de winning van groene brandstof en elektriciteit uit biomassa. Hieke Jippes (alumnus neerlandistiek), correspondent voor NRC Handelsblad in Londen, bekijkt tijdens haar lezing ons land met een semi-Engelse blik.

→ Zwolle

In 't Pestengasthuys wordt u welkom geheten door Wim Janssen, woordvoerder van de RUG. Winnie Sorgdrager (alumnus rechten) spreekt over het cultuurbeleid in Nederland. Arjen van Witteloostuijn, hoogleraar Interna-

tional Economics and Business, gaat in op het snel veranderende karakter van de Nederlandse economie en het 'polderwonder'.

→ Amsterdam

Jos Staatsen, voorzitter van het College van Alumni, is uw gastheer in het Tropenmuseum. Europarlementariër Max van den Berg (alumnus sociologie) houdt een lezing met de titel 'Van Groningen naar Europa. Quo Vadis Max van den Berg, Quo Vadis Europa?' Tienke Koning (alumnus bedrijfskunde), regiodirecteur voor West-Nederland bij Arcadis, spreekt over de ruimtelijke ontwikkeling van ons land.

→ Leeuwarden

U wordt opgewacht door Simon Kuipers, voorzitter van het College van Bestuur, in Hotel Paleis Het Stadhouders Hof. Hoogleraar ruimtelijke economie Jan Oosterhaven spreekt over grote infrastructuurbeslissingen van de overheid, aan de hand van de magneetzweefbaan van Schiphol naar Groningen. Hoogleraar theologie

Misbruik van de universiteit



Column ↓

Columns zijn er om toestanden te hekelen. Het geval wil echter dat ik verkeer in een diepe tevredenheid met het leven in het algemeen en deze universiteit in het bijzonder. Dat lijkt me niet in de haak. Tijd dus om mensen zoals ondergetekende op de korrel te nemen.

Eigenlijk ben ik zelf nog niet eens een echte alumnus. Ik heb weliswaar in 1961 hier mijn doctoraal gehaald, en ben sindsdien ook wel weggeweest, maar vervolgens ben ik aan deze universiteit blijven hangen. Weliswaar ben ik intussen met leeftijdsontslag gestuurd, maar ik weet nog niet echt van ophouden (je bent jong en je wilt wat). Mijn werkomgeving is ook nog zo gek om mij te gedogen.

Al jaren geleden werd ik door een echte oud-student, die mij uit-nodigde een praatje te houden, aangekondigd als 'emeritus hoogleraar'. Blijkbaar vond hij - terecht - dat het maar een keer afgelopen moest zijn. Zonen en dochters van alumni lopen tegen dezelfde (nou ja...) kop aan als hun

ouders. Verandert er wel eens wat aan de universiteit? Komt nog bij dat het tij aan het keren is. In de jaren tachtig werden wij nog aangemoedigd met vervroegd pensioen te gaan om ruimte te maken voor jongeren (duidelijk moge zijn dat zulke circulaire bij mij in de prullenbak belandden, aangezien ik een asociaal type ben); nu daarentegen lijkt het erop dat we binnenkort weer tot na ons 65ste kunnen blijven werken. Er is 'maatschappelijke behoefte' aan 'behoud van talent'. Arme studenten. Natuurlijk heb ik een excuus, meer dan één zelfs. Ik hou van mijn vak. Ik hou ook wel een beetje van deze universiteit, al is het vrij toevallig dat ik hier ben gebleven. Maar is dat genoeg? Alumni aller disciplines, verenigt u, en knikker ons soort mensen er op tijd uit. Gooi ze de maatschappij in. Kan ik rustig zeggen, want ik ben nu wel buiten schot.

Willem Hofstee

WKB

Ed Noort doet een poging archeologie en tekstuitleg met elkaar in gesprek te brengen.

Deelname

Deelname aan het programma kost f 75,- per persoon (f 50,- voor alumni-pashouders). Het diner is toegankelijk voor alle RUG-alumni en hun partners, maar er is per locatie slechts plaats voor maximaal honderd bezoekers. Aanmelden kan tot 4 april 2001. Deelnemers krijgen in de week van 9 april een entreebewijs en informatie toegestuurd. Stuur uw aanmeldingsformulier, o.v.v. 'voorjaarsdiner' op de envelop, zo snel mogelijk naar:

Rijksuniversiteit Groningen
PR/Alumni
Postbus 72
9700 AB Groningen

Meer informatie:
alumni@bureau.rug.nl,
http://www.rug.nl (alumni) of
telefoon (050) 363 46 84.

Aanmeldingsformulier voorjaarsdiner RUG-alumni

Naam				M/V
Voorletters				
Geboortejaar				
Straat en huisnummer				
Postcode en woonplaats				
Telefoonnummer overdag				
E-mail				
Bank-/girorekening				
Locatie				
Aantal kaarten				
Alumnipas	<input type="checkbox"/> Ja, pasnummer _____ <input type="checkbox"/> Nee (zie evt. pagina 26)			
Aantal alumnipashouders	x	f 50,-	=	f
Aantal personen zonder pas	x	f 75,-	=	f
Totaal				f

Hierbij geef ik het Universitair Alumnibureau (bankrekening 55.36.84.655) toestemming eenmalig het totaalbedrag voor de toegangskaart(en) af te schrijven van mijn rekening*.

Datum _____ Handtekening _____

* Intrekking van de machtiging is bij eenmalige machtigingen niet mogelijk. Bij verhindering dient u tijdig contact op te nemen met het Alumnibureau. Annulering is niet kosteloos.



ZIJ HEBBEN HÉM OPGELEID TOT DOCENT, ZEGT HIJ. GEBOREN PRAGER HANS RENNER (55), DESTIJD KERSVERS DOCENT AAN DE RUG, NU HOGLERAAR MIDDEN- EN OOST-EUROPESE GESCHIEDENIS, ONTVING DE STUDENTEN VAN ZIJN ALLEREERSTE WERKCOLLEGE IN COLLEGEJAAR '75/'76 THUIS VOOR EEN RUSSISCHE MAALTIJD. VIJFENTWINTIG JAAR LATER KRIJGT HIJ BIJNA DE HELE GROEP OPNIEUW OVER DE VLOER. DE KRITIESE STUDENTEN VAN TOEN HEBBEN INMIDDELS NETTE MAATSCHAPPELIJKE BETREKKINGEN. VAN DE WILDE HAREN EN HET COLLEGE RESTEREN GELUKKIGE HERINNERINGEN.

Klas van '75

Voor zelfbenoemde leden van de Lost Generation zitten ze er vanavond comfortabel bij. In de riante woonkamer van huize Renner herinnert weinig meer aan maatschappijkritische Provo's, studentenactivisme en de voor werkzoekende historici barre jaren zeventig en tachtig. Geen gemakkelijke tijd, wel een interessante. Voor de studenten van het werkcollege over de Praagse Lente, studiejaar '75/'76, is het vanavond, glas champagne in de hand, in ieder geval goed terugkijken. Een bijzonder college was het, zeker voor Renner zelf. Het was namelijk zijn allereerste als docent. In 1968 uit communistisch Praag gevlucht, stond hij in 1975, koud aangesteld aan de RUG, voor het eerst voor een vijftiental actief meedenkende studenten. En ja, hoe pak je dat

aan. 'Ik had ze elk twee boeken gegeven die ze moesten bespreken,' herinnert Renner zich. 'Na wat gemopper kwamen twee van hen op me af met de vraag of we het niet anders moesten doen. Toen hebben we het hele college omgegooid. Ze hebben mij opgeleid als docent. We hebben het allemaal samen opgezet.'

Met succes. Het college resulteerde in een mooie reeks artikelen in Kleio, blad voor geschiedenisleraren. Niet alleen op het wetenschappelijke vlak klikte het. Destijds werden de banden beklonken met een uitgebreide Russische maaltijd bij Renner thuis. Voor de reprise een kwart eeuw later zijn de docent en echtgenote Justa Renner-Van Niekerk bijna twee dagen bezig geweest met voorbereiden. In afwach-



Zittend (vlnr): Peter Romijn, Jelle Hagen, Janine Jager, Annemiek Galema
Staand (vlnr): Justa Renner, Hans Renner, Bert Tuin, Arend Kroeze, Gerard Westers, Marco Otten, Meile Tamminga, Karel-Jan Wassenaar, Eddie Janssen

ting van een overvloedige hoeveelheid Oost-Europese specialiteiten praten de reünisten over zichzelf, toen en nu.

De kritiese studenten van toen zijn goed terechtgekomen. De decimeters lange haren zijn ingeruild voor nette functies van maatschappelijk nut, meestal in het onderwijs. **Janine Jager** (45) promoveerde op Russisch historisch onderzoek aan de Universiteit van Amsterdam. Ze werkt als freelance onderzoeker aan een boek voor middelbare scholieren en woont in Naarden. 'Ik vond alles aan Oost-Europa interessant,' zegt ze over toen.

Arend Kroeze (46) geeft Duits en Nederlands op het Noorderpoortcollege in Groningen. Vijfentwintig jaar geleden wilde hij ook al het onderwijs in. 'Ik had wel lang haar, maar was niet super maatschappijkritisch.'

'Ik was er niet die avond. Ik sta niet op de foto.' Er klinkt iets van spijt door in de stem van **Eddie Janssen** (45), computerbeheerder op een Vensterschool in Selwerd. Cijfers liggen hem meer dan letters, ontvond hij. 'Renner, nog maar een paar jaar in Nederland, corrigeerde een werkstuk van mij op mijn Néderlands. Dat was maar matig, zei hij.'

Peter Romijn (45) wilde vroeger 'zoveel mogelijk geschiedenis in zich opzuigen'. Dat kan hij nog steeds, als historicus bij het Nederlands Instituut voor Oorlogsdocumentatie in Amsterdam. 'Mazzel,' noemt hij dat. **Meile Tamminga** (44) had minder geluk. 'Ik kon in de geschiedenis geen werk vinden.' Gelukkig is analist/programmeur op de computerafdeling van het grote Amerikaanse voedselbedrijf ADM ook lang geen gekke functie.

'En deze langharige Provo hier,' wijst **Karel-Jan Wassenaar** (47) aan op de foto, 'dat ben ik.' Ook al zou hij dat willen, dan nog zou die dracht voor de docent maatschappijleer op het Wessel Gansfort College en het Willem Lodewijk Gymnasium in Groningen niet meer mogelijk zijn. 'Er zit gewoon niks meer,' wijst hij op zijn hoofd.

Jelle Hagen (45) is archivaris bij het waterschap Boarn en Klif in Gaasterland, en is daar heel gelukkig mee. Na zijn afstuderen in 1981 was hij tien jaar werkloos. Geen verloren tijd, want: 'Ik heb in die periode veel verschillende dingen gedaan. In 1991 was ik toe aan een vaste baan.'

Gerard Westers (50) was daar ten tijde van Renners college al aan toe. 'Ik wilde zo snel mogelijk afstuderen en leraar geschiedenis worden.' Dat is gelukt, op het Augustinus College in Groningen.

'Op die avond 25 jaar geleden kregen we allemaal een communistische oorkonde,' weet **Marko Otten** (50) nog. 'Ik was arbeider van de maand van de communistische vakbond.' Ook daarna ging het Otten voor de wind. Hij is directeur van de lerarenopleiding van de Hogeschool van Utrecht.

Annemiek Galema (44) was destijds helemaal niet bezig met de vraag wat ze later wilde worden. Toch heeft ze het na een promotie maar mooi geschopt tot consultant bij de Transfer en Liaison Groep van de RUG, waar ze wetenschap en bedrijfsleven met elkaar in contact brengt. 'Die 25 jaar zijn wel af te lezen hè?', zegt ze met een ongeruste blik op de foto. Ze biest een sigaretje van **Bert Tuin** (45), informatieanalist bij de financiële dienstverlener Achmea Groep. Die steekt zelf ook op en zegt: 'Wat nou, Lost Generation. We waren heel bevlogen, streefden dingen na waarvan we dachten dat de wereld wat aan kon hebben. Het college over de Praagse Lente, socialisme met een menselijk gezicht, voldeed daar natuurlijk helemaal aan.'

Maar genoeg 'gebiecht', oordeelt de gastheer. De blini's, Russische pannenkoeken, zijn klaar. 'Ik onthoud niet de namen van al mijn studenten, maar deze club vergeet ik nooit,' zegt Renner, terwijl het gezelschap aanschuift. ■

Bert Nijmeijer



Cees van der Hoeven / president Koninklijke Ahold / alumnus economie (1970) / voorzitter bestuur Ubbo Emmius Fonds / voortrekker relatiebeheer en fondswerving: 'Er is niets vrijblijvends of vrijwilligs aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. Het is in het belang van alle stakeholders en op de lange termijn voorwaarde voor continuïteit.'

Op naar de 'Groningse Standaard'

IN HET MAATSCHAPPELIJK DEBAT OVER DUURZAME ONTWIKKELING RAKEN GROTE BEDRIJVEN ERVAN DOORDRONGEN DAT ZIJ BEHALVE HET MAKEN VAN WINST VERANTWOORDELIJKHEDEN HEBBEN VOOR SAMENLEVING EN MILIEU: 'CORPORATE RESPONSIBILITY'. MAAR WANNEER BEN JE ALS BEDRIJF 'MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD' BEZIG? VIJF AFDELINGEN VAN DE RUG WERKEN DE KOMENDE VIER JAREN SAMEN AAN DE ONTWIKKELING VAN EEN ALGEMEEN GELDENDE MAATSTAF. KONINKLIJKE AHOLD LEVERDE DE OPDRACHT EN EEN BELANGRIJKE FINANCIËLE BIJDRAGE.

Er is al veel onderzoek gedaan op het terrein van corporate responsibility (CR), maar vooral vanuit een bedrijfskundige invalshoek. De disciplines bedrijfskunde, economie, milieukunde, psychologie en sociologie van de RUG werken nu een geïntegreerde benadering uit. De deelnemende onderzoekers, onder leiding van de omgevingspsychologen dr. Linda Steg en prof. dr. Charles Vlek, streven naar de ont-

wikkeling van een wereldstandaard voor maatschappelijk verantwoord ondernemen. Een methodiek die objectief en universeel is, en daarmee een vergelijking tussen bedrijven mogelijk maakt.

Optimaal evenwicht

Voor het predikaat 'maatschappelijk verantwoord' zijn veel zaken relevant. Na een uitgebreide literatuurstudie hebben de onderzoekers inmiddels

relevante meetvariabelen in kaart gebracht. Steg: 'We onderscheiden drie hoofdcategoryën. Ten eerste zijn er economische variabelen, zoals winst en arbeidsproductiviteit. Vervolgens heb je sociale variabelen, zoals mensenrechten, het vermijden van discriminatie en het geven aan goede doelen. Als derde noem ik variabelen die te maken hebben met de bescherming en het herstel van het milieu, waarbij gedacht



Linda Steg

kan worden aan energie- en watergebruik. Soms is een scheiding tussen de categorieën moeilijk; milieuvriendelijk produceren kan bijvoorbeeld ook kostenbesparend zijn.'

In het jaarverslag van een bedrijf zou voortaan niet alleen moeten blijken hoe hoog het financiële rendement is, maar ook wat het bedrijf bijdraagt aan samenleving en milieu. 'CR houdt in dat bedrijven een optimale balans zoeken tussen hun economische, sociale en milieuverantwoordelijkheden,' zegt Steg. 'Maar het meten van alleen zichtbare resultaten is volgens ons te beperkt. Naast het bedrijfsresultaat (de uitkomst) moet ook geïnventariseerd worden wat het bedrijf nastreeft (de principes) en waar het op het moment mee bezig is (de praktijk).'

De nieuwe meetstandaard voor corporate responsibility wordt hiërarchisch van opzet om orde te scheppen in de veelheid aan te meten variabelen. Steg: 'Binnen de drie hoofdcategoryën wordt onze vraagstelling steeds specifiek. Bijvoorbeeld: in de brede hoofdcategory "bijdragen aan sociaal welzijn" kijken we eerst naar de vraag hoezeer het bedrijf hecht aan mensenrech-

ten. Vervolgens vragen we onder meer in hoeverre er sprake is van discriminatie. En tot slot stellen we bijvoorbeeld een specifieke vraag over het aantal vrouwen in de bedrijfstop.'

Externe en interne 'stakeholders'

Niet onbelangrijk bij het meten van maatschappelijk verantwoord ondernemen is de beeldvorming bij de 'stakeholders': iedere groep in de samenleving die op enigerlei wijze betrokken is bij het bedrijf. De RUG-onderzoekers zullen de eerste versie van hun meetstandaard toetsen aan de praktijk door interviews af te nemen bij 'interne' stakeholdergroepen, zoals werknemers, leveranciers, klanten en aandeelhouders. Ook 'externe' groepen komen aan de beurt, zoals vertegenwoordigers van maatschappelijke belangengroepen, de media, de overheid en concurrenten. In september 2001 moet de meetlat klaar zijn om werkelijk in een groot bedrijf getoetst te worden. Dit gebeurt in internationaal veldonderzoek in de komende jaren. ■

Ingemarie Kroesen

Iedere alumnus telt

Het leven bestaat uit meer dan geld alleen, ook bij fondswerving. Het project Corporate Responsibility, waarvan Ahold het eerste deel financieel mogelijk maakt, is daar een goed voorbeeld van. Ahold neemt hierdoor het voortouw bij maatschappelijk ondernemen. Allereerst laten zij het begrip wetenschappelijk onderzoeken en vervolgens laten zij hun eigen functioneren in de praktijk toetsen. Het project is inhoudelijk vernieuwend, zowel maatschappelijk als wetenschappelijk relevant, heeft een sterke interdisciplinaire inslag en komt toch niet in aanmerking voor reguliere overheidsfinanciering. Het project is een voorbeeld van samenwerking tussen de RUG en het bedrijfsleven waarvoor het Ubbo Emmius Fonds is opgericht. Dit model, waarbij ondernemers - vaak alumni - iets nieuws met hun universiteit mogelijk maken, slaat steeds meer aan. Als parttime hoogleraar organisatiecultuur valt mij daarnaast op hoe door deze samenwerking de universiteit steeds een beetje verandert. De blik raakt meer naar buiten gericht, de betrokkenheid met de samenleving wordt groter. Het is mijn wens om als RUG niet alleen met het grotere bedrijfsleven samen te werken. Alle alumni wil ik kennis laten nemen van de bijzondere initiatieven van de faculteiten en de vele mogelijkheden om deze te ondersteunen. Ik daag u dan ook uit om mij uit te nodigen.

Geert Sanders
Ubbo Emmius Fonds
Rijksuniversiteit Groningen
Postbus 72
9700 AB Groningen
telefoon (050) 363 75 95
ubbo.emmius.fonds@bureau.rug.nl

Geen 'mantelpakjesbaan' voor Izaline Calister



De laatste maanden is het hard gegaan met bedrijfskundige en zangeres Izaline Calister. In mei 2000 kwam haar cd 'One woman's dream' uit. Een reis naar haar geboorte-eiland Curaçao ter gelegenheid van de bruiloft van haar zus, liep uit op een promotietour. Wekenlang stond de cd daar nummer 1 in de top 40, wat voor een jazz/wereldmuziek-cd heel bijzonder is. Terug in Nederland steeg haar ster verder. Na een volgens NRC Handelsblad 'historisch concert' in het Amsterdamse BIM-huis, regende het aanvragen voor interviews en optredens. 'Een droomscenario,' concludeert Izaline.

Eigen beheer

De cd is in eigen beheer uitgebracht. Izaline draaide zelf op voor de kosten van de opnamestudio; ook nam ze de distributie (via e-mail) en promotie grotendeels voor haar rekening. 'Ik was het zat om te wachten tot ik ontdekt zou worden door een platenmaatschappij. Als anderen je de kans niet geven, dan moet je die kans zelf creëren, daar ben ik

heilig van overtuigd. Toen ik de juiste mensen om me heen had verzameld, heb ik de stap gewaagd om een eigen cd op te nemen. Ik ben drie keer over mijn budget gegaan, maar wel ontzettend blij dat ik net zo lang ben doorgedaan tot ik tevreden was. De cd klinkt goed en ziet er ook professioneel uit. Het is het beste wat ik op dit moment muzikaal kan. De verkoop loopt prima. Er zijn er nu zo'n 3000 verkocht, terwijl in de jazzwereld een verkoop van 1000 al heel wat is. De productie nam in totaal een jaar in beslag. Toen ik begon had ik nog geen eigen nummers, wel een collectie traditionele Antilliaanse liedjes die ik wilde bewerken en opnemen. Twee daarvan zijn overgebleven, de andere liedjes zijn door mij geschreven of door mijn bassist Eric Calmes en pianist Randal Corsen. Het is ongelooflijk spannend om zelf liedjes te maken en teksten te schrijven, alles moet gewoon kloppen.' Rustige luisterliedjes, afgewisseld met swingende nummers, in een bijzondere mix van jazz en Antilliaanse ritmes. Calister zingt in het Papiamentu, dat bij haar haast Braziliaans aandoet.

IN EEN OPWELLING MELDDE IZALINE CALISTER ZICH NA HAAR STUDIE BEDRIJFSKUNDE AAN VOOR HET CONSERVATORIUM IN GRONINGEN. ONLANGS KWAM HAAR EERSTE SOLO-CD UIT, GETITELD 'ONE WOMAN'S DREAM/SOÑO DI UN MUHÉ'. DE CD STOND WEKENLANG NUMMER 1 IN CURAÇAO EN KREEG OOK IN NEDERLAND LAAIEND ENTHOUSIASTE KRITIEKEN.

Liefde voor Curaçao

De liefde voor traditionele Antilliaanse liedjes zat er bij Izaline al vroeg in. 'Curaçao heeft een rijke culturele achtergrond. Net als op veel andere Caribische eilanden vind je in onze muziek Europese, Afrikaanse en Indiaanse invloeden terug. Iedereen kent de vrolijke carnavalsdeuntjes van Curaçao, maar onze walsen, mazurka's en polka's zijn vrij onbekend, ook bij de jongeren op het eiland. Het zijn mooie liedjes die ik van kindsaf aan ken, en die ik nu samen met mijn band nieuw leven probeer in te blazen. Het is geweldig om te merken dat dat bij jong en oud aanslaat. Er is nog zoveel te ontdekken aan oude liedjes en verhalen. Gelukkig krijg ik veel hulp van etno-musicologen en bewoners van het eiland bij het vastleggen van onze cultuur. Via mijn website wil ik die kennis gaan verspreiden.'

Als kind zong Izaline Calister in een kinderkoor, maar vanzelfsprekend was haar keuze voor een muzikale carrière niet. 'Na het vwo wist ik absoluut niet wat ik wilde worden. Beroepskeuzetesten wezen in de richting van kunst, maar

het kwam niet bij me op om iets met muziek te gaan doen. Daarbij had ik behoorlijk last van podiumangst. Uiteindelijk heb ik voor bedrijfskunde gekozen, omdat het een brede studie is met veel verschillende vakken, zoals psychologie, economie en rechten. Ik vond het een hele leuke studie en Groningen een geweldige studiestad.

'Het is ongelooflijk spannend om zelf liedjes te maken en teksten te schrijven, alles moet gewoon'

Tijdens mijn studie ben ik weer begonnen met zingen, via via rolde ik in allerlei muziekgroepjes. Een mantelpakjesbaan als bedrijfskundige zag ik absoluut niet zitten. In een

Typisch bedrijfskundig vind ik ook de helicopterview die ik tijdens mijn studie heb leren ontwikkelen. Ik probeer de zaken te overzien en mijn carrière een bepaalde kant op te sturen.'



Curriculum vitae

Izaline Calister studeerde bedrijfskunde aan de RUG (1987-1994). Na haar afstuderen deed ze het conservatorium in Groningen en werkte ze interim als kwaliteitsmanager bij Eimers Onderhoudsgroep BV in Groningen. Izaline zingt bij diverse jazzbands en bracht in mei 2000 haar eerste, succesvolle solo-cd uit 'One woman's dream / Soño di un muhé'(bestelnummer EZC 75070)

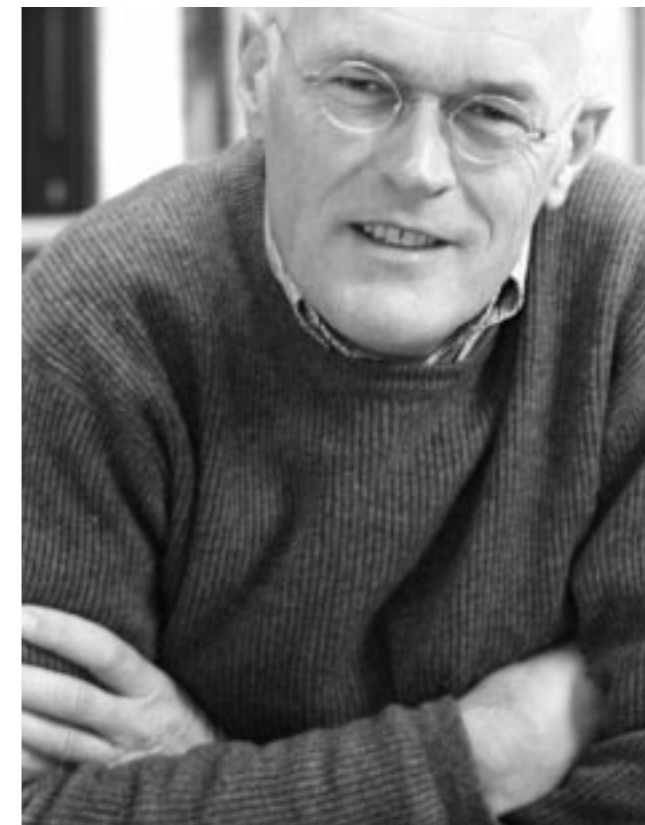
Voor meer informatie
eazycproductions@yahoo.nl,
www.izalinecalister.com.

opwelling heb ik me aan het eind van mijn studie aangemeld voor het conservatorium en ik werd aangenomen! Het afstuderen schoot er vervolgens een beetje bij in. Ik zat in het eerste jaar van het conservatorium, werkte bij mijn afstudeerbedrijf als kwaliteitsmanager, trad 's avonds af en toe op, waardoor mijn scriptie op een laag pitje terecht kwam. Gelukkig studeerde ik na zeven jaar eindelijk af. Ik had me voorgenomen een jaar muziek te studeren en dan serieus als bedrijfskundige te gaan werken, maar het lukte me niet met de muziek te stoppen. Drie jaar gaf ik mezelf om van de muziek te kunnen leven. En dat is gelukt. Ik ben veel onderweg voor optredens in binnen- en buitenland. Het komende jaar toer ik met mijn eigen band, we gaan onder meer naar Midden-Amerika en Israël. In Zuid-Afrika spelen we op de dependance van het North Sea Jazz Festival, en hopelijk straks ook in Den Haag.'

Kiplekker

'Ook al werk ik niet als bedrijfskundige, bij de marketing van mijn cd heb ik veel profijt van mijn studie gehad. Typisch bedrijfskundig vind ik ook de helicopterview die ik tijdens mijn studie heb leren ontwikkelen. Ik probeer de zaken te overzien en mijn carrière een bepaalde kant op te sturen.' Sinds haar achttiende woont de sympathieke Antilliaanse in Groningen, en als het aan haar ligt blijft dat ook zo. 'Het gaat nu al hard genoeg. De afstand Amsterdam-Groningen is goed te doen, zeker in vergelijking met de lange afstanden in Duitsland waar ik veel optreed. Ik vind Groningen nog steeds een hele leuke stad, niet te groot en niet te klein, niet te druk en niet te rustig. De mensen zijn lekker nuchter en daar houd ik wel van. Nee, ik voel me hier kiplekker.' ■

Marian van Ark



HIJ COMBINEERT DE LIEFDE VOOR HET HUISARTSEN VAK MET DIE VOOR WETENSCHAP EN ORGANISEREN. PRECIES DAAROM WERD TED VAN ESSEN IN DECEMBER 2001 VOORZITTER VAN HET NEDERLANDS HUISARTS-GENOOTSCHAP (NHG). HIJ WIL VOORAL DE BAND MET DE ZEVENHUNDIGEN LEDEN VERSTERKEN. HUN VOORHOUDEN DAT HET OOK LÉUK IS JE VAK TE VERBETEREN. 'ER IS ZOVEEL GETOB IN HUISARTSENLAND.'

Reclame maken voor de Nederlandse huisarts

Ted van Essen was ongeveer veertig jaar. Na zijn studie geneeskunde aan de RUG had hij jarenlang een duopraktijk in Amersfoort gerund met zijn vrouw. Na tien jaar ging hij verder met een collega in een dubbelpraktijk. Maar helemaal tevreden was hij niet. 'Ik dacht: is dit het nou?' Dus ging hij op zoek naar iets extra's. Iets dat hij naast zijn vak als huisarts kon doen, want dat blijft zijn grote liefde. 'Ik was al een aantal jaren huisartsenopleider geweest bij de Universiteit van Utrecht. Maar dat was toch niet wat ik zocht.'

Uiteindelijk vond Van Essen het in wetenschappelijk onderzoek op het ter-

rein van de griepvaccinatie en promoveerde in 1995. Hij constateerde dat de manier waarop de griepvaccinatie werd toegepast een puinhoop was. Huisartsen deden maar wat en veel zagen het nut van vaccinatie niet eens in. 'Mijn onderzoek is uiteindelijk uitmondend in een NHG-standaard: een protocol waarin staat hoe huisartsen bij vaccinatie moeten handelen. Het is één van de 76 standaarden die Nederlandse huisartsen gebruiken.'

Getob

Sindsdien liet de wetenschap hem niet meer los. Hij werkt nu drie dagen als

huisarts in zijn Amersfoortse praktijk, een dag als wetenschapper bij de vakgroep huisartsengeneeskunde van de Utrechtse universiteit én een dag als bestuurslid bij het Nederlands Huisartsengenootschap: de club die de wetenschappelijke kwaliteit van het huisartsenvak moet bewaken.

Van Essen wil het draagvlak voor het NHG-werk verbreden. 'Er is zoveel getob in huisartsenland,' constateert hij. 'Er zijn te weinig huisartsen, het werk is te zwaar. Maar ik wil uitdragen dat het ook léuk is om je vak te verbeteren. Als dat de komende jaren lukt, dan zijn we geslaagd.'

Maar dat is niet alles, benadrukt de voorzitter. Er zijn andere doelen. Zoals het promoten van de 'Nederlandse methode' in Europa. 'Nederland geeft minder uit aan zorg dan veel andere landen, te weinig de laatste jaren. Toch is de huisartsenzorg niet veel slechter. Het poortwachteridee, waarbij de huisarts alle patiënten eerst ziet en doorstuurt naar de specialist, werkt heel efficiënt. In het ziekenhuis krijgen ze daardoor een gefilterde toestroom. Dat verlaagt de kosten en verhoogt de kwaliteit.'

Nu we steeds meer naar één Europa toegaan, moet Nederland de goede kanten van het eigen systeem promoten, denkt Van Essen. 'We moeten reclame maken, zodat een Europees zorgsysteem zoveel mogelijk in de richting van het Nederlandse gaat.' ■

Christien Boomsma

Home in the universe

Hoe kan een geluid tegelijkertijd angst-aanjagend en rustgevend zijn? Het geluid van dit vliegtuig in volle vlucht roept jeugdherinneringen op. Als ik, in mijn studententijd, het koffiezetapparaat vergat te ontkalken, maakte het apparaat hetzelfde reutelende geluid als deze vliegmachine. Het toestel biedt plaats aan veertien passagiers, een stewardess die zich alleen in gebogen houding kan verplaatsen en voorin zowaar twee piloten. Ze zijn duidelijk zichtbaar achter een opengeslagen gordijn. Tussen beide heren in een heleboel mappen en kaarten, voor het geval ze de weg kwijtraken of er een propeller uitvalt. We zijn op weg van Schiphol naar Cambridge Airport met een klein lijnvliegtuigje. Ik betrap mezelf op een geruststellende, maar ondeugdelijke gedachte: ik ben blij dat dit vliegtuig niet, zoals gebruikelijk, op tien of twaalf kilometer hoogte vliegt, maar op vijf. Alsof je dan niet dood kunt vallen.

Een illusie armer

Buiten is Engeland een lappendeken. Vlak naast me, aan de overkant van het smalle gangpad, zit Sander Bais, mijn metgezel op deze tocht. Sander is hoogleraar natuurwetenschappen aan de Universiteit van Amsterdam en docent in onze Comenius leergang voor executives. Hij heeft mij in contact gebracht met Peter Goddard, master van het St. John's College in Cambridge. Deze internationaal vermaarde topdeskundige op het gebied van de antimaterie, ontvangt ons vanmiddag in 'zijn' College. Samen met door hem geselecteerde natuurwetenschappers bereiden we dan de Comenius-module voor



Peter Goddard



die we over enige tijd in Cambridge zullen organiseren. 'Home in the Universe', hebben we deze module genoemd. We rijden door de hoofdstraat. Links op de hoek de kledingzaak waar professoren hun 'gowns' laten vervaardigen. Een half jaar geleden, toen nog met mijn collega, zijn we daar naar binnen gewandeld. Uit balorigheid leende mijn collega zich voor een act, waarbij hem zo'n 'gown' werd aangemeten. Daar stond hij dan met mouwen van minstens anderhalve meter lengte. Halverwege de mouw een gat; de kledingverkoper legde fijntjes uit dat de professor daar bij het schrijven of soep eten zijn arm doorheen kon steken.

Nadien wisten we wel beter. Mijn collega en ik waren diezelfde avond voor een kennismakingsdiner met de professoren van St. John's uitgenodigd. Ik herinner het me nog goed: we liepen een prachtige, stijlvolle trap op naar de zaal waar het eten opgediend zou worden. De professoren waren allen in klederdracht en hadden hun 'gowns' dus aan. Ik ging eerst nog even naar het toilet en zag daar een hoogleraar bezig bij het pissoir. Daar ontdekte ik waar die gaten halverwege de mouwen in werkelijkheid voor dienden. Weer een illusie armer.

Koffie en thee

Terug naar Sander Bais en de nieuwe werkelijkheid, een half jaar later. We hebben die middag een gesprek met de docenten die de master, Peter Goddard, heeft aangedragen om van de natuurwetenschappelijke module in Cambridge een succes te maken. Er is even een hilarisch moment als Peter Goddard me de vraag stelt of ik, als ondernemend persoon, een idee heb hoe de universiteit zich los kan maken van de Engelse staat. 'We hebben daarvoor twee miljard pond nodig,' zegt Peter en kijkt me daarna hoopvol aan. Voordat ik een antwoord heb kunnen verzinnen, komt Sander tussen beiden: 'Peter, denk je dat Chris hier zou zitten als hij wist hoe je twee miljard kunt verdienen?' Dan begint de sessie met de docenten. Helaas is Neil Turok, ook zo'n briljante spreker, er vandaag niet bij. Hij is in Amerika.

Een half jaar geleden vertelde Turok me het 'sleutelverhaal' van Cambridge. Mijn vraag was toen: hoe is het mogelijk dat in zo'n middeleeuwse stad als Cambridge (met zijn Colleges, 'gowns' en rituelen) zoveel innovaties hebben plaatsgevonden? Hier is immers de structuur van atomen en het DNA



ontdekt, het Human Genome Project is ooit in Cambridge begonnen; hier bedacht Newton de gravitatie-theorie, 'verzon' Keynes baanbrekende economische theorieën en ook was het hier in Cambridge waar, by the way, de 'grote' Bertrand Russell tot zijn wereldbeschouwingen kwam. Wat is er zo speciaal aan Cambridge? Turok: 'We hebben een verhaal. Vlak na de Tweede Wereldoorlog kwam hier een tiental Russische professoren werken. Ze waren gevlucht voor Stalin en wilden in Cambridge in alle vrijheid aan de slag. De een was historicus, de ander wiskundige, geograaf, natuurkundige of iets anders; een allegaartje aan disciplines in ieder geval. We hebben ze in een gebouw bij elkaar gezet. Hun Engelse collega-professoren beklagden zich er over, dat de Russen zo vaak met elkaar in de koffiekamer in heftige onderonsjes verward waren. En maar koffie en thee leuten, met een vol gekrast zwart schoolbord op de achtergrond. Zeven Nobelprijswinnaars zijn uit dat groepje naar voren gekomen. Zeven.'

Terug naar de oerknal

's Avonds zijn Sander Bais en ik wederom uitgenodigd door Peter Goddard voor een diner met de hoogleraren van St. John's. Dat hoort hier blijkbaar bij het acceptatieritueel. Het diner vindt, zoals ook een half jaar geleden, plaats in de zaal waar ooit D-Day is voorbereid. Het was indertijd de grootste zaal van Cambridge, waar de kaarten van Normandië uitgevouwen konden worden. Omaha Beach, Utah Beach, Arromanches zijn ineens vlakbij. Hier zit ik dan bij kaarslicht (want er is geen elektrisch licht in deze zaal), tussen al die eerbiedwaardige 'gowns'.

Dan staat de oudst aanwezige professor bij aanvang van het diner op en prevelt, in het Latijn, een gebed waarmee de stichteres van het College wordt herdacht. Ze is al honderden jaren niet meer van deze wereld, maar is er vanavond toch bij. 'Amen' zegt een ieder tot slot. Tegenover me zit een historicus, die door Sander Bais steeds wordt geplaagd ('History is no science,' zegt Sander, 'it's arts'). Met dank aan het Engelse kostschoolwezen: de man heeft gelukkig 'manners' en laat Sander glimlachend begaan.

De volgende dag zit ik met Sander Bais op een terras langs de Cam. Vanavond vertrekt het vliegtuig. 'Zie je nu eindelijk in dat God niet bestaat,' zegt Sander. En in een adem door:



'Het menselijk lijden heeft geen zin, behalve misschien in darwinistische zin. Het is van belang voor het principe van de "survival of the fittest".' Het weer is wonderschoon, de Cam kabbelt aan ons voorbij en de thee in de kopjes is van gewenste kwaliteit. Sander is de vriendelijkheid zelve, maar dit laat ik niet over me heen gaan. 'Sander, je beweert toch altijd dat de mens een van de meest ontwikkelde vormen van materie in het heelal is? Dat kan toch betekenen dat religie niet, zoals jij beweert, achterhaald is, maar juist een concept dat hoort bij die hoge graad van ontwikkeling?' Sander valt die middag echter niet van zijn geloof en geeft me ongelijk.

Met hem op de terugreis in 'ons' vliegtuigje. Nog steeds een beetje angst voor plotsklaps neerstorten. Ik probeer aan iets anders te denken en praat daarom met Sander over twee scenario's voor het einde der tijden. In het ene blijft, volgens Sander, het heelal uitdijen totdat alles gestold is; volgens het tweede scenario krijgen we uiteindelijk weer een krimpsituatie die 'eindigt' met een oerknal. De mensheid is tegen die tijd waarschijnlijk verdwenen. Inmiddels zijn we veilig geland. ■

Chris Giebels

BEDRIJFSKUNDE: BRUG

BRUG, het bedrijfskundige netwerk, voor vakkringen, masterclasses en 'essential skills' trainingen! Enkele activiteiten in voorjaar 2001: 19 maart, ALV en aansluitend een masterclass met Jo van Engelen; 24 april een masterclass met Kees van Veen en Luchien Karsten. Op 22 mei houdt BRUG-lid Peter Cüppers een training 'Resultaat-gericht werken'. Mail voor meer informatie aan brug@capitolonline.nl of kijk op www.brug.net. Nog geen lid? Op onze website staat een aanmeldingsformulier!

BEDRIJFSKUNDE/ TBW: TERUGKOMDAG

Ook dit jaar organiseren de Faculteit Bedrijfskunde en de alumnivereniging BRUG op 9 juni, de tweede zaterdag van deze maand, een interessant programma voor alle afgestudeerde bedrijfskundigen en TBW'ers uit Groningen. Het programma wordt samengesteld met behulp van oudstudenten uit de aanvangsjaren 1977-1996. De bedoeling is dat deze Terugkomdag helemaal in het teken staat van onze afgestudeerden zelf. Dit jaar proberen we ook zoveel mogelijk studenten uit de jaren zeventig en tachtig terug naar Groningen te halen. Zet de datum dus alvast in uw agenda! Het programma krijgt u t.z.t. thuisgestuurd. Voor meer informatie of programma-suggesties kunt u contact opnemen met alumnimedewerker Marian van Ark, tel. (050) 363 3365 m.c.van.ark@bdk.rug.nl of BRUG-bestuurslid Edward Jungeling tel. (050) 363 3967 e.jungeling@bdk.rug.nl

COMMUNICATIEKUNDE: COLUMNNI

De voorbereidingen voor het eerste lustrum van Columnni zijn in volle gang, maar we doen natuurlijk meer dit jaar. Zo hebben we in februari een erg inspirerend bezoek gebracht aan BIKKER, adviesbureau voor communicatiemanagement. Langzamerhand krijgen ook de plannen voor een virtuele Columnni-community meer vorm. Houd voor meer informatie over deze en andere zaken de Columnni-homepage (www.let.rug.nl/

ciw/alumni/columnni.htm), de *Columnnist* en je e-mail in de gaten. Afgestudeerden Communicatiekunde, CDV of Taalbeheersing (communicatievariant) kunnen zich aanmelden via het elektronische formulier op de Columnni Internetsite. Bellen of mailen kan ook: (050) 363 5858/5871 of columnni@let.rug.nl

GODGELEERDHEID: PANTHEGRON

Op 26 januari 2001 heeft de derde ledenvergadering van Panthegron (de alumnivereniging van de Faculteit der Godgeleerdheid en Godsdienstwetenschap) plaatsgevonden. Panthegron kent inmiddels 218 leden. Op de vergadering is besloten twee maal per jaar bijeen te komen en wel op de laatste vrijdag in januari en de laatste vrijdag in september. Omdat men een programma wil aanbieden dat zoveel mogelijk aansluit bij de wensen van de leden, wordt binnenkort een kleine enquête verstuurd met als kernvraag: 'Wat verwacht u van de alumnivereniging?' Mocht u zich aan willen melden als lid, of meer informatie willen over de activiteiten van de vereniging, dan kunt u contact opnemen met: Mirjam Lurvink, Nieuwe Kijk in 't Jatstraat 104, 9712 SL Groningen, tel. (050) 363 55 97/55 68, (www.theol.rug.nl/voor/alum/fbralum.htm).

MEDISCHE WETENSCHAPPEN: ANTONIUS DEUSING

De medische alumnivereniging Antonius Deusing is bezig een almanak samen te stellen. Bent u onlangs verhuisd of ontvangt u onze post nog steeds op een oud adres? We vragen u dan uw adreswijziging door te geven aan: Secretariaat M.A.V. Antonius Deusing, t.a.v. Erika Dragt, Postbus 196, 9700 AD Groningen. U kunt ons ook bereiken via e-mail h.f.dragt@med.rug.nl of tel. (050)363 61 21.

EERSTE LUSTRUM COLUMNNI

Columnni viert in 2001 haar eerste lustrum. Leden, docenten, afgestudeerden en andere geïnteresseerden ontmoeten elkaar op zaterdag 9 juni 2001 (voorlopige datum) in een boeiend, actief en feestelijk middag- en avond-



FOTO: KEES VAN DER MARK.

Wiep Hamstra, Anne de Vries, Ineke Boneschansker, Peggy Limburg en Hans Ruijgers (niet op deze foto) maken plannen voor het vijfjarig bestaan van Columnni.

programma. De commissie heeft bijzondere communicatieprofessionals gestrikt die in workshops en presentaties hun visie geven op niet-alledaagse communicatiemiddelen of strategieën en doelgroepen. Het lustrumfeest vindt plaats in Groningen. Alle leden van Columnni, docenten, oud-studenten en afgestudeerden kunnen binnenkort een aankondiging en uitnodiging verwachten. Wie nog niet op de maillijst staat of iets meer wil weten, kan contact opnemen met het Columnni-bestuur (columnni@let.rug.nl), of met de lustrumcommissie via e-mail marlim@planet.nl (Peggy Limburg).

ROMAANSE TALEN: ROMANESQUE

Alumnivereniging Romanesque, opgericht in 1999, staat open voor afgestudeerden en docenten Frans, Spaans, Italiaans (oude stijl) en RTC. Doelstellingen o.a.: organisatie van activiteiten m.b.t. vakgebied en borrels, rondzending van nieuwsbrief (twee keer per jaar). Lidmaatschap kost f 25,- per jaar. Aanmelden bij: Dorinda Schouwenaar (secretaris), Helperkerkstraat 40A, 9722 EV te Groningen. Tel. (050) 525 57 74. We zijn nog steeds op zoek naar een nieuw bestuurslid! Mocht je daarvoor voelen laat dat dan weten via bovenstaand telefoonnummer. Op dit moment is het bestuur bezig enkele kleinschalige voorjaarsactiviteiten op te zetten. Een workshopdag van letterkundig karakter staat op de agenda voor het najaar van 2001. De leden worden via de post over deze activiteiten geïnformeerd.

WIJSBEGEERTE: ALFI

De alumnivereniging ALFI organiseert maandelijks een dispuut in het Academiegebouw. Meer informatie staat op de alumnipagina's van de facultaire website: www.philos.rug.nl/alumni. Ook afgestudeerden die geen lid zijn van ALFI kunnen aan het dispuut deelnemen. Belangstellenden kunnen contact opnemen met Hendrik Nijhuis, telefoon/fax: (0572) 35 19 09.

WISKUNDE EN NATUURWETENSCHAPPEN: FMF

Voor de studierichtingen natuurkunde, sterrenkunde, wiskunde en informatica is er geen aparte alumni-vereniging. De FMF heeft daarom besloten activiteiten voor alumni te combineren met het donateurschap. Wij bieden twee mogelijkheden om alumni-donateur te worden:

- Per jaar betaalt u minimaal 10 gulden. Hiervoor krijgt u uitnodigingen voor de symposia en lustra. Verder bent u van harte welkom op de jaarlijkse Dies Natalis en constitutieborrel.
- Per jaar betaalt u minimaal 30 gulden. Hiervoor krijgt u hetzelfde als bij mogelijkheid 1. Verder krijgt u één keer per jaar een exemplaar van de Periodiek, ons blad, met daarin extra aandacht voor alumni. Verder kunt u op verzoek een exemplaar van onze jaarlijkse Almanak krijgen. Hierin staan stukjes van de verschillende vakgroepen.

Heeft u interesse in het alumni-donateurschap van de FMF? Ons adres is: Postbus 2057, 9704 CB Groningen of e-mail_bestuur@fmf.nl

96 pag. / fullcolour / hardcover / 21,5 x 23 cm

Hoe ziet de RUG er aan het begin van het derde millennium uit? Waar zijn onderzoekers en studenten mee bezig? **Excellence in focus - Images of the University of Groningen** geeft in bijna honderd rijk geïllustreerde pagina's een veelzijdige en veelkleurige impressie. Korte Engelstalige teksten vullen de zorgvuldig geselecteerde kleurenfoto's aan, die gemaakt zijn door diverse fotografen, onder wie Robert Rizzo en Elmer Spaargaren. Deze luxe uitgave is ideaal om anderen cadeau te geven... of zelf als aandenken aan de RUG te bezitten. **Excellence in focus - Images of the University of Groningen** kost f 44,07 (€ 20,00) en is alleen verkrijgbaar in de RUG-Winkel.

Bestelbon - Excellence in focus

Betalingswijzen:

- ① Stuur de bon met ingevulde eurocheque of girobetaalkaart t.n.v. RUG-Winkel naar onderstaand adres
 - ② maak het totale bedrag over op bankrekeningnummer 60.90.55.828 (ABN AMRO Groningen) tnv. Rijksuniversiteit Groningen inz. DIEB/RUG o.v.v. uw naam en besteldatum
- Stuur het ingevulde bestelformulier naar:**
Rijksuniversiteit Groningen
RUG-Winkel
Postbus 72
9700 AB Groningen
e-mail: rugwinkel@bureau.rug.nl
<http://www.rug.nl/winkel>



Aantal	x f 44,07	f
	Verzendkosten	f 7,50
	Totaal	f

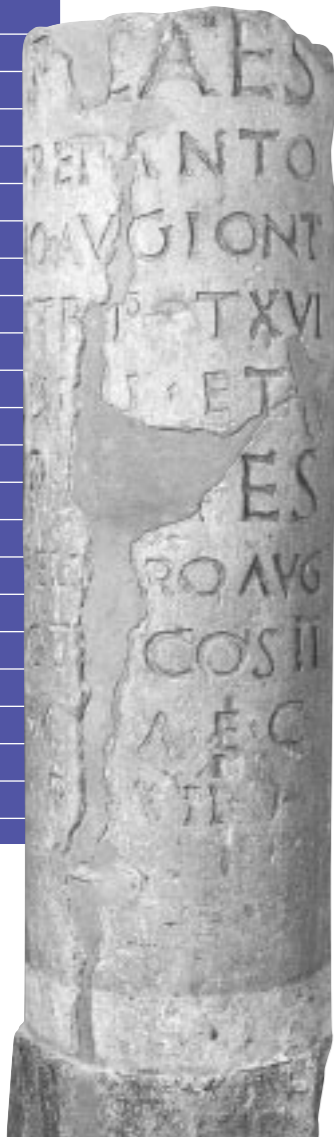
Achternaam _____
Voorletter(s) _____
Adres _____
Postcode _____
Woonplaats _____
Telefoon _____

Handtekening _____

Reflectie over visie en leiderschap



Mr J.J. van Eck is hoofdofficier van justitie, Arrondissementsparket Maastricht. Hiervoor heeft hij diverse functies bekleed, zoals officier van justitie bij het Openbaar Ministerie in Den Haag, hoofdofficier Aruba, secretaris adviescommissie vreemdelingenzaken. Daarnaast heeft hij gewerkt in Zambia in het kader van ontwikkelingssamenwerking. Van Eck is als oud-deelnemer lid van het Monitoring Committee, een college dat toezicht houdt op de kwaliteit van de leergang Res Publica.



Deze mijlpaal uit de oudheid verwijst naar Res Publica, de publieke zaak. Dienstbaarheid aan de gemeenschap is een begrip dat voor het eerst gestalte kreeg in de Romeinse tijd. Visieverbreiding over een integere en dienende overheid staat in de leergang Res Publica centraal.

TWEE JAAR GELEDEN VOLGDE VAN ECK DE POSTDOCTORALE LEERGANG RES PUBLICA OVER LEIDERSCHAP EN STRATEGIE IN DE PUBLIEKE SECTOR, AANGEBODEN DOOR DE ACADEMIE VOOR MANAGEMENT. WE VRAGEN VAN ECK NAAR ZIJN ERVARINGEN EN PRATEN OVER OVERSPRINGENDE VONKEN, ZWEMBROEKEN EN DE VOORT WOEKERENDE 'AFREKENCULTUUR'.

Wat is uw mening over de leergang?

'Het prettige van de leergang Res Publica is dat hij goed te plooiën is met privé en gezin. Er zijn zeven bijeenkomsten van twee dagen die ongeveer eenmaal per maand op een locatie in het midden van het land plaatsvinden. Als je het examen en de diploma-uitreiking meerekent, neemt het niet meer tijd in beslag dan een jaar en dat is goed te overzien. Aardig is ook dat je er een netwerk aan overhoudt door genootschapsbijeenkomsten waar je naast de docenten ook cursisten van andere edities van de leergang ontmoet. De grote kracht van de leergang vind ik de samenstelling en de hoge kwaliteit van het docentenkorps. De docenten zijn zeer authentiek. Ze wisten ons te

bezielen en te inspireren. Ze lieten vonken overspringen en er waren veel momenten waarbij we ademloos zaten luisteren. Wat ik ook verademend vond was dat wij niet telkens in groepjes uit een werden gestuurd wat je vaak ziet bij cursussen. Er werd echt college gegeven, wat resulteerde in boeiende en prikkelende discussies. Daarnaast vond ik de mix van disciplines verrijkend. De docenten zijn afkomstig uit de wetenschap, het hoger management en de consultancy sector. Ik heb de leergang tevens gekozen vanwege de oriëntatie op de sfeer van het openbaar bestuur en het wezen van de publieke zaak.'

Wat vond u van de docenten?

'De mogelijkheid tijdens de opleiding om te reflecteren over een aantal zaken

geeft een blikverruiming en dat is tevens het waardevolle wat beklift. Ik herinner me bijvoorbeeld de bijdrage van de heer Van Gunsteren vanuit de bestuurskundige hoek, met zijn studie van crisissituaties in het openbaar bestuur (enquêtecommissie, Bijlmer-ramp). Hij stelde een vraag vanuit een andere invalshoek namelijk of we wel in staat zijn individueel en collectief te leren van onze fouten. Door de huidige afrekencultuur ontstaat angst en daarmee wordt het lerend vermogen niet bevorderd.

De voorlichtingsman van de Gasunie bracht een Jules Verne-achtig toekomstverhaal over wat er allemaal op ons afkomt. Bijvoorbeeld de verandering in de gezinssamenstelling en afstamming met voor juristen ingrijpende consequenties voor het familie- en erfrecht. De hoofd-directeur van het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds heeft zijn visie verteld over het veranderingstraject bij het ABP. Hoe hij de overgang naar een concurrerende markt heeft aangepakt en de zaak in beweging heeft gebracht. En hoeveel je kunt bewerkstelligen door originaliteit en humor. Hij deed ongebruikelijke dingen zoals bijvoorbeeld een bijeenkomst met de Raad van Bestuur in het kuuroord Thermae 2000, waarbij in zwembroek of joggingpak werd vergaderd. Bij het Openbaar Ministerie is een lerende houding een vanzelfsprekendheid en dat hebben we ook neergelegd in ons Management Development beleid. Ook belangrijk is het effect van mensen die een opleiding hebben gevolgd. Dat geeft een bepaalde uitstraling binnen het bedrijf. Ik heb de leergang ook gekozen vanwege het accent op leiderschap. In deze tijd zijn er weinig echte leiders. Mijns inziens worden deze in ieder geval gekenmerkt door drive en visie en aan deze eisen voldeden de docenten: zelfbewuste mensen die ergens voor staan. Een inspirerend voorbeeld.'

Harriet Enkelaar

Meet the Expert: Daniël Ofman

In de *Kernkwaliteiten van het Enneagram* koppelen Daniël Ofman en Rita van der Weck twee ontwikkelingsmodellen aan elkaar: het kernkwadrant en het enneagram. Het enneagram is een eeuwenoud model dat in het Grieks letterlijk 'negen' (ennea) en 'punt' (gram) betekent. Het is een dynamische cirkel die negen persoonlijkheidstypen en hun onderlinge interactie beschrijft. Met het enneagram creëert u inzicht in uzelf, maar ook in het karakter van mens en organisatie. Het kernkwadrant geeft inzicht in de samenhang tussen iemands kernkwaliteit, valkuil, uitdaging en allergie. De waarde van het kernkwadrant ligt in het ontdekken van de samenhang tussen onze kracht en onze zwakte.

Op 24 april organiseert de Academie voor Ondernemerschap rondom het boek *De kernkwaliteiten van het enneagram* een interactief seminar, waarbij u leert uw kennis van beide onderwerpen aan te wenden in uw eigen praktijk. Het enneagram is niet alleen belangrijk voor persoonlijke ontwikkeling, maar ook in organisaties bewijzen de inzichten hun enorme waarde. Veel teambuildingssessies worden geleid met het enneagram als bewustwordingsmodel. Resultaat is dat er binnen een team meer openheid, ruimte en begrip ontstaat voor elkaar. Bewustzijn van verschillende persoonlijkheden in een team kan veel ellende voorkomen en betere resultaten voor het bedrijf bewerkstelligen.

Voor meer informatie kunt u bellen met een van de studieadviseurs van de Academie voor Ondernemerschap: (050) 316 21 11 of kijk op <http://www.rug.nl/aog>.

Gediplomeerden leergangen AvM

Master of Human Development in Organisations (MHD)
G.M.F. Knuver

Master of Marketing Strategy (MMS)
J.J. Belt
D.A.G. Scheers
J.A. Vroegindewey
J.J. van de Wal

Master of Sport Management (MSM)
M.A. van Es
G.A.E. van Zwieten
J.S. van der Schalie
G. Tijhof

Managing Financial Marketing 7
P.J.A.A. de Bruijn
M. Chardon
J.L.M. van Esbroeck
G.J. Koele
M. Nasr
C.A. Pothoven
R.A. Troostheiden
R.W.A. Welsing

Strategische Marketing van Diensten 6
T.P.S. Dijt
A.I.H. Willems
W.S.A. Franssen
A.J. Hoogendorp
H.J. de Jager
R.C.T.H. Jekens
H.J.T. Leenen
A.L. van der Maarel
D.H. Nelisse
C. Struijk
B.M.S. Elferink (SMD5)

Business Strategy Course Libertel
B. Brinkman
W. de Jong
H. Joore
M. Lammers
C.W.E. van Leeuwen
J.B. Mulder
J.H. Stelwagen
P. Stok

Business Strategy Course 2
C.M.J. Al
J.B.M. Beniers
A. Hesseling
L.J. Lutgendorff
H. Meijer
C. Ottenhoff
F.J.H. Smolenaers
A. van der Ven-Franssen
H. Vosseberg
L. de Waal
C.J.M. Willemse

Strategische Produktontwikkeling 6
E.H.A.C. Aerts
K. Bakker
P. Boots
S. den Brinker
A. Gommans
L.L.A.M. Meesters
J.J. Mol
F.B.A. Nijman
A.G. Welles
C.R.J. Willems
J.H. Köhne
J.J. Heising
P.G.C. Baetsen

Bedrijfskundige leergangen
R.A. Bakker
H.D. Bloemendal
T. Bontes
J.C.V.M. de Bruijn
P. de Bruijn
G. Daniëls
G. van Dijk
J. Heidema
R. van Houten
J.B. Hudepohl
R.H. Huizenga
A.J. Janssens
C.A. Kerkhof
w B. Rijbroek
T.J. de Schepper
M.T.M. Termaat
P.C. Visser
J. de Vrieze
M.R. Weide
R. van Wijk
J.C. van Willigen

Opleidingsadviseur 10
M. Fouad
C.J. Heijkoop
K.J. de Maas
F.C.H. te Marvelde
H.A. Melis
S. Said
J. Smit
L.P.H. Teuns
M.C.L.J. Verweij
G.M. Broere-Bröcker

HR-Strateg 7
M.H. van der Avoird
M.J.H. van Baar
P.A.C. van Biemen
C.E.A.J. van Buuren
N.J. van Dongen
F.E.M. Gimbrère-Hutten
H.W. Hofstee
M.A. van Huijgevoort
C. Jansen
B.H. Kop-Visser
P.G.M. Kroeze
N. ter Mors
K. Pelgrims
A.W. Sewgobind-Soekhlal
C.A.M. Tempelaar-Clarijs

Merkmanagement 5
W. Hofman
F.B.G.J.M. Krake

RUG scriptieprijs

→ **Oproep aan alle (oud-)studenten die in het kalenderjaar 1999 en 2000 hun scriptie hebben geschreven.**

→ **Wil je je scriptie als boek laten uitgeven door Wolters-Noordhoff? Wil je f 2.500,- winnen?**

Doe mee aan de scriptiewedstrijd om de Wolters-Noordhoff Academieprijs 2001! Deze tweejaarlijkse prijs wordt uitgereikt voor de beste doctoraalscriptie die tussen 1 januari 1999 en 31 december 2000 aan de RUG is voltooid. Deelname staat open voor

alumni en studenten van elke studierichting. De jury, onder voorzitterschap van de rector magnificus, bestaat uit Groningse hoogleraren van diverse faculteiten en een vertegenwoordiger van uitgeverij Wolters-Noordhoff. De winnende scriptie wordt geselecteerd op grond van deze criteria: 1) leesbaarheid, 2) wetenschappelijk gehalte en 3) maatschappelijke relevantie. De winnende scriptie wordt door Wolters-Noordhoff uitgegeven als boek in een speciale serie. Voor de winnende auteur(s) ligt een cheque van f 2.500,- klaar. Alle deelnemers ontvangen hun scriptie retour.

Stuur je scriptie vóór 20 april 2001 naar:
WNA-prijs
Afdeling Voorlichting RUG
Postbus 72
9700 AB Groningen

Afgeven bij de RUG-Winkel kan ook:
Oude Kijk in 't Jatstraat 26
(open ma t/m vr 9.00-17.00 uur).

Meer informatie:
Gert Gritter of Bineke Bansema
g.gritter@bureau.rug.nl
telefoon (050) 363 73 79 / 54 51
<http://www.rug.nl> (alumni)

Oraties en afscheidscolleges

→ ECONOMISCHE WETENSCHAPPEN

20 maart: oratie prof.dr. G. Sierksma. Leeropdracht: logistiek management.

27 maart: afscheidscollege prof.dr. K. Wezeman. Leeropdracht: administratieve organisatie.

10 april: oratie prof.dr. H.H. van Ark. Leeropdracht: economie van productiviteit en technologiebeleid.

→ WISKUNDE EN NATUURWETENSCHAPPEN

3 april: oratie prof.dr. O.P. Kuipers. Leeropdracht: moleculaire genetica van prokaryoten.

8 mei: oratie prof.dr. J.T.M. Elzenga. Leeropdracht: ecofysiologie van planten.

5 juni: oratie prof.dr. G. van der Steenhoven. Leeropdracht: experimentele kernfysica.

→ MEDISCHE WETENSCHAPPEN

17 april: oratie prof.dr. P.W. Boonstra. Leeropdracht: thoraxchirurgie, i.h.b. de myocardiale revascularisatie.

12 juni: oratie prof.dr. K. Postema. Leeropdracht: revalidatiegeneeskunde.

26 juni: oratie prof.dr. Th. Wiggers. Leeropdracht: heelkunde, i.h.b. de chirurgische oncologie.

→ RECHTSGELEERDHEID

24 april: afscheidscollege prof.dr. P.J. Teunissen. Leeropdracht: sociologie van de internationale betrekkingen.

29 mei: oratie prof.dr. K. Koch. Leeropdracht: internationale betrekkingen met bijzondere aandacht voor veranderings- en integratieprocessen.

→ PSYCHOLOGISCHE, PEDAGOGISCHE EN SOCIOLOGISCHE WETENSCHAPPEN

15 mei: oratie prof.dr. T. Mulder. Leeropdracht: bewegingswetenschappen.

→ RUIMTELIJKE WETENSCHAPPEN

22 mei: oratie prof.dr. J. van Dijk. Leeropdracht: regionale arbeidsmarktanalyse.

→ LETTEREN

19 juni: oratie mw. prof.dr. E.J. Korthals Altes. Leeropdracht: algemene literatuurwetenschap en moderne Franse letterkunde.

Wijzigingen voorbehouden. Afscheidscolleges beginnen om 16.00 uur, oraties om 16.30 uur. Inlichtingen: mw. I. Sibers, telefoon (050) 363 52 90.



Hanse Law School

De Hanse Law School (HLS) heeft groen licht gekregen. De HSL biedt een nieuw soort juridische opleiding aan, waarin de nadruk ligt op het gelijktijdig en geïntegreerd bestuderen van Duits en Nederlands recht. In dit project werken de juridische faculteiten van de Universität Bremen, de Rijksuniversiteit Groningen en de Carl von Ossietzky Universität Oldenburg samen. De HLS begint formeel in september 2002. Vanaf het academisch jaar 2001-2002 wordt de propedeuse echter al verrijkt met enkele rechtsvergelijkende componenten als een soort 'voortrein'. De gedachte is dat eerste jaars studenten aan de rechtsvergelijkende moeten kunnen proeven alvorens voor de HLS-opleiding te kiezen. In het tweede en derde jaar (later de bachelorsfase) zullen eerst enkele en later allengs meer kernvakken op een rechtsvergelijkende manier worden gedoceerd. Het vierde jaar (de mastersfase) zal zoveel mogelijk geïntegreerd worden aangeboden. De opleiding is internationaal van opzet. Als officiële talen gebruikt de HLS het Engels en Duits. Het onderwijs wordt verzorgd door docenten uit zowel Groningen als Bremen-Oldenburg. Verder kunnen de studenten kiezen in welke stad zij het onderwijs volgen, maar zij zijn verplicht ten minste één jaar van de opleiding aan een partneruniversiteit door te brengen. De Hanse Law School leidt juristen op die in hun dagelijks werk veel te maken krijgen met kwesties van Duits, Nederlands en Europees recht. Men moet hierbij niet alleen denken aan de advocatuur, maar ook aan het bedrijfsleven en overheidsinstellingen.

Gast-schrijver

Thomas Rosenboom is de zestiende gastschrijver aan de RUG. In de maand oktober verzorgt hij vier openbare lessen (drie hoorcolleges en een Aulalizing). Daarnaast geeft hij speciaal voor RUG-studenten een cursus *creative writing*. In de openbare lessen licht Rosenboom facetten van zijn schrijverschap nader toe. Hij besteedt achtereenvolgens aandacht aan de documentatie voor zijn romans, zijn romanpersonages, zijn eigen ontwikkeling als schrijver vanuit het lezen van anderen werk en aan schrijvers die hem hebben beïnvloed. Rosenboom (1956) studeerde Nederlandse Taal en Letterkunde en debuteerde in 1983 met de verhalenbundel *De mensen thuis* waarmee hij de *Van der Hoogtprijs* won. In 1985 volgde *Een vriend van verdienste*. Voor zijn latere romans *Gewassen vlees* (1994) en *Publieke werken* (1999) ontving hij beide keren de Libris-prijs.



Eric Bleumink

tuurgeschiedenis, literatuur, muziekwetenschap, psychologie, rechtswetenschap en theologie. In het volgende nummer van de *Broerstraat* 5 meer aandacht voor het HOVO.

TRAILS

Welke jongeren zijn en blijven gezond? Waarom zijn meisjes vaker angstig dan jongens? En waarom zijn jongens vaker agressief dan meisjes? Zijn het vooral de ouders of juist de leeftijdgenoten die een sterke invloed hebben op hoe jongeren zich ontwikkelen? En hoe kun je een negatieve ontwikkeling ombuigen en dus voorkomen dat het van kwaad tot erger wordt? Medici, epidemiologen, sociologen, psychologen uit Groningen (Academisch Ziekenhuis en Rijkuniversiteit) en Rotterdam (Sophia Kinderziekenhuis en Erasmus Universiteit) hebben een groot onderzoek opgezet om antwoord te kunnen geven op dit soort vragen. De naam van

RUG-Alumnipas

Na uw afstuderen of promoveren is er beslist geen einde gekomen aan uw band met de universiteit. U bent en blijft immers RUG-alumnus!

Voor al onze oud-studenten en gepromoveerden is er een speciale RUG-alumnipas.

Daarmee kunt u gebruik maken van een aantrekkelijk servicepakket, dat voortdurend wordt uitgebreid. De pas kost f 50,- en is drie jaar geldig. Dat is nog geen f 17,- per jaar!

Alle voordelen op een rij

- Cursussen, opleidingen en onderwijs**
- 10% korting op alle opleidingen van Academische Opleidingen Groningen (ook HOVO)
 - 20% korting op alle cursussen bij de USVA
 - 10% korting op computercursussen (externe tarieven) van het RC
 - 15% korting op reguliere talencursussen bij het Talencentrum
 - 10% korting op open colleges bij de letterenfaculteit
 - 10% korting op open colleges bij de theologische faculteit
 - 5% korting op juridisch postacademisch onderwijs
 - f 25,- korting op cursussen Frans bij het Centre Culturel Français
 - f 10,- korting op abonnement bij Studium Generale Groningen (normale prijs f 25,-)
 - diverse kortingen op postacademisch onderwijs bij PPSW

Artikelen, diensten, uitstapjes enz.

- ACLO-kaart bij het Sportcentrum van de RUG voor slechts f 150,-
- f 15,- korting op een lenerspas voor de UB (normale prijs f 60,-)
- f 25,- korting op het RUG-voorjaarsdiner (normale prijs f 75,-)
- f 100,- korting op de RUG-cultuurreis (normale prijs f 2.195,-)
- 10% korting op alle artikelen met RUG-logo in de RUG-winkel
- 50% korting op een UK-abonnement (normale prijs f 42,-)

- 20% korting op concerten van het Noord-Nederlands Orkest in De Oosterpoort
- 20% op weekendovernachtingen in het University Guesthouse
- 10% korting op weekendarrangementen van de VVV Groningen
- 10% korting op arrangement hotel-paleis Het Stadhouders Hof te Leeuwarden
- 10% korting op loopbaanoriënteringstraject van organisatieadviesbureau MDP
- 10% korting op Persoonlijke Aankoopbegeleiding van Kamminga Makelaars
- RUG-medewerkerstarief voor pc's en toebehoren van het RC
- Gratis toegang tot alle universitaire musea in Groningen

Informatie

Bestel de brochure:
 telefoon(050) 363 46 84
 fax (050) 363 63 00
 alumni@bureau.rug.nl
<http://www.rug.nl> (alumni)

Aanvragen

Vul het onderstaand aanvraagformulier in en stuur het met een duidelijke zwartwit pasfoto naar: Alumnizaken RUG / Afdeling PR / Postbus 72 / 9700 AB Groningen

Brandpunt Groningen

(Vervolg TRAILS)

dit onderzoek luidt TRAILS (TRacking Adolescents' Individual Lives Survey). Deze naam geeft aan dat dit een onderzoek is waarin de ontwikkeling van jongeren wordt gevolgd. Het onderzoek begint met kinderen van tien en elf jaar. Het is de bedoeling drieduizend kinderen te volgen tot in 2015. Aan het onderzoek kunnen kinderen uit Groningen, Friesland en Drenthe meedoen die geboren zijn tussen 1 oktober 1989 en 30 september 1990. Uit deze provincies worden diverse gemeentes geselecteerd.

Der Clercke Cronike

In april 2001 komt *Der Clercke Cronike* 2000 wederom uit. Sinds 1993 verschijnt dit populair jaarverslag van de RUG. Het is een journalistieke impressie van belangwekkende universitaire ontwikkelingen, aan de hand van 18 interviews met mensen die werken of studeren aan de RUG. De naam is afgeleid van het voormalige studentenweekblad 'Der Clercke Cronike' dat van 1924-1941 en 1945-1971 verscheen. De uitgave is geïllustreerd met fotoportretten die zijn gemaakt door Elmer Spaargaren. Belangstellenden kunnen een gratis exemplaar opvragen via e-mail alumni@bureau.rug.nl of telefoon (050) 363 77 67.

Wat hebben Kerry Hartman en Masud Reza met het Eric Bleumink Fonds?



Rayondirecteur Kerry Hartman doneerde namens ABN-AMRO Groningen f 30.000,-. 'Wij zijn een betrokken donor. Het gaat ons niet alleen om naamsbekendheid of steun aan een goed doel. Misschien nog belangrijker is het tweerichtingsverkeer, de ontmoeting met onderzoekers en studenten uit een heel andere cultuur. Zo houdt Masud binnenkort een lezing voor onze Young Bankers, een informeel verband van jonge managers bij ABN-AMRO. Hij vertelt over zijn land, studie en zichzelf. Zo'n ontmoeting is leerzaam en waardevol.'

Masud Reza, EBF-bursaal uit Bangladesh: 'I couldn't agree more. Contact between people of different cultures is a precious thing and in the interest of everybody. Generally, foreign students and researchers in the Netherlands like me are very anxious to meet people, see places, get to know this society. Not only because we sometimes get lonely, but even more so because we are curious and want to understand. New insights create open minds... And open minds create a better future...'

Eric Bleumink Fonds

Het Eric Bleumink Fonds van de RUG verstrekt beurzen aan talentvolle studenten en jonge onderzoekers uit ontwikkelingslanden. Het fonds, opgericht in mei 2000, heeft een eigen bestuur onder leiding van de Rector Magnificus. Voor het werven van het geld zorgt de stichting Ubbo Emmius Fonds. Voor informatie over donaties, schenkingen en legaten aan het Eric Bleumink Fonds:

Ubbo Emmius Fonds
 Rijksuniversiteit Groningen
 Postbus 72
 9700 AB Groningen
 Tel. (050) 363 75 95
ubbo.emmius.fonds@bureau.rug.nl



Achternaam	
(Als u de achternaam van uw partner gebruikt, wilt u dan ook uw eigen achternaam vermelden?)	
Voorletters	M/V
Geboortedatum	
Collegekaartnummer (indien bekend)	
Straat	
Postcode en woonplaats	
Telefoonnummer	
Bank- of girorekening	

Hierbij geef ik het Universitair Alumnibureau (bankrekening 55.36.84.655) toestemming eenmalig f 50,- af te schrijven van mijn rekening.*)

Datum	Handtekening
-------	--------------

Denkt u aan de pasfoto?
 *) Intrekking van de machtiging is bij een eenmalige machtiging niet mogelijk.

Aanvraagkaart Alumnipas

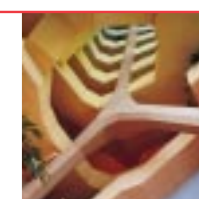
Wie in Groningen aan de RUG heeft gestudeerd, denkt vaak met veel plezier terug aan Noord Nederland met het prettige leefklimaat van de Stad Groningen als hoofdstad van het Noorden. Het bruisende centrum met zijn vele cafés, restaurants, concert- en theaterpodia.

Noord Nederland zoekt ambassadeurs

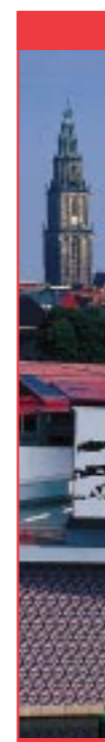


Groningen Convention Bureau
 Gedempte Zuiderdiep 83
 9711 HC Groningen
 Postbus 7081
 9701 JB Groningen
 Telefoon +31 (0)50 367 8326
 Fax +31 (0)50 312 6047
 E-mail congresbureau@roe.groningen.nl
 Internet www.dsg.nl/congresbureau

Behalve Stad Groningen is heel Noord Nederland inmiddels een veelzijdige, ideale, congresbestemming. In het bijzonder bieden de hoofdsteden van Groningen, Friesland en Drenthe een keur aan mogelijkheden, maar inmiddels zijn er in de provincies diverse uitstekende alternatieve accommodaties voorhanden. Aanleiding genoeg dus om er weer eens terug te komen. Bijvoorbeeld in het kader van het congres dat u binnenkort van plan bent te gaan organiseren. Waarom niet in uw oude studentenomgeving? De sfeer van toen hangt er nog! Het Groningen Congres Bureau (GCB) wijst u daarbij de weg. Voor meer informatie raadpleegt u de GCB website of vraagt u het uitgebreide Handboek voor de Congres- en vergaderbranche 2000 - 2001 aan.



Interieur gebouw van de Gasunie



Martinitoren en Groninger Museum

Aangesteld bij VNC (Vereniging Nederlandse Congresbureaus), NCB (Nederlands Congres Bureau), MIP (Meeting Professional International) en EFCI (European Federation of Conference Towns)

DE EEN ZET ZIJN ZINNEN OP EEN HOGE BAAN, DE ANDER STELT ANDERE PRIORITEITEN. DAAROVER GAAT DEZE ACHTERAF.

**Nynke Tigchelaar (29) / internationale organisaties
1990-1995 / Werk: ambtenaar Europese Commissie /
Huis: appartement in Brussel en appartement in Den Haag
/ Huishouden: woont in Den Haag samen met Marco (29),
accountmanager bij handelskantoor / Jaarsalaris:
120.000 gulden bruto plus onkostenvergoeding van
ca. 70.000 gulden**

Nynke Tigchelaar

‘Als kind was ik met mijn ouders op vakantie in Luxemburg. Ik zag er de gebouwen van Europese instellingen. Al die vlaggen ervoor en die mooie auto’s die af en aan reden. Dat maakte indruk. Daar wilde ik ook wel werken. Na een propedeuse Frans ben ik internationale organisaties gaan doen. Ik kon stage lopen bij het Euro-Info Centrum in Nijmegen, een van de steunpunten die in Europa zijn opgericht om het bedrijfsleven te informeren over de Europese eenwording. Via mijn stage kwam ik terecht bij het Ministerie van Economische Zaken. Daar heb ik vier jaar gewerkt. Toen was de spanning eraf en ben ik overgestapt naar het Ministerie van Financiën.

Financiën wilde meer mensen in Brussel detacheren. Ik solliciteerde intern op zo’n detacheringplaats. Jong voor zoiets? Ik vind dat je zo’n carrièrestap naar het buitenland het best aan het begin of het eind van je loopbaan kunt zetten.

Ik zit hier maximaal drie jaar. Net als bij Financiën in Den Haag werk ik hier aan staatssteun. We controleren of landen hun eigen bedrijfsleven niet met steun bevoordelen ten opzichte van andere landen. Dat is in principe verboden.

Brussel is een wereldje op zich. Hoewel ik er, afgezien van een wine- and cheeseparty met Kerst, nog weinig van mee gemaakt heb. Ik zit hier nog maar sinds december. Bovendien is men hier, in tegenstelling tot wat veel mensen denken, gewend lange dagen te maken, tot een uur of zeven, acht.’

**Marreth Folkerts (32), internationale organisaties
1990-1999 / Werk: postbode / Huis: rijtjeshuis aan oost-
kant van Eindhoven / Huishouden: woont samen met
Marc (32), consultant bij Stork; dochter Kira is een jaar
/ Salaris: 29.000 bruto per jaar**

Marreth Folkerts

‘Ik had weinig hoop dat ik ooit nog af zou studeren. Ik was in 1987 met rechten begonnen, maar had na twee jaar mijn propedeuse nog niet. Teveel gefeest denk ik en ik vond de studie ook moeilijk. Toen heb ik een veilige propedeuse gedaan, Engels. Met die propedeuse ging ik internationale organisaties doen. In Groningen was ik al zaterdag postbode. Toen we naar Eindhoven verhuisden kon ik worden overgeplaatst. Ik werk twintig uur per week.

Deze winter ben ik op een dag door gladderheid met de fiets wel drie keer onderuit gegaan, maar dat is een uitzondering. En als het heel hard regent, schuil ik gewoon een tijdje. Honden die achter de brievenbus wachten? Ik heb het nooit meegeemaakt. Ik ben gewoon heel snel als ik weet dat ze ergens een hond hebben.

Ik betwijfel of er een baan is die me zo vrij laat als deze. Als ik hoor wat mensen in hoge functies voor stress hebben... Ik kom thuis en denk nergens meer aan. Ik houd dus helemaal niet van stress hè. Ik ben ook niet zo’n carrièretype. Ik heb ook nooit een internationale loopbaan voor ogen gehad.

Ik heb wel eens met personeelszaken gebeld en geïnformeerd naar de mogelijkheden om hogerop te komen. Maar dan kom je al uit bij een managementdevelopment-traject van KPN. En dan controleren ze je cijfers en hoe lang je over je studie gedaan hebt. Dan val ik natuurlijk meteen af.’